



Misión e Interés Personal:



La Responsabilidad Moral

Elías F Zabala Sr. PhD
Asociación de la Unión Atlántica
Tesorero

El Llamado a la Misión

- ▶ Para el cristiano, la historia de la empresa es la historia de la respuesta humana al llamado de Dios para llevar Su imagen mientras sometemos la tierra y la llenamos.
- ▶ Los seres humanos ejercen el poder sobre la creación y la cuidan para crear formas culturales e instituciones que nos ayuden a servirnos unos a otros.
- ▶ Las elecciones que hacemos revelan nuestra forma de ver la tierra y la sociedad, así como nuestra voluntad de ser obedientes a Dios.

La Sociedad Actual

- ▶ Vivimos en una época en la que quieren que los sacerdotes se casen y los casados se divorcien.
- ▶ Encontrar el amor de tu vida cada tres meses es admirable, celebrar bodas de plata se considera la mayor estupidez de tu vida.
- ▶ Una madre presta más atención a su teléfono móvil que al crecimiento social y educativo de su hijo.
- ▶ Quieren que los heterosexuales tengan relaciones sin compromiso, pero los gays se casan por la iglesia.

La Sociedad Actual

- ▶ No hay plazas para los pacientes en los hospitales, pero hay incentivos y patrocinio para los que quieren cambiar de sexo.
- ▶ Estar a favor de la familia y la religión es una dictadura, pero orinar sobre los crucifijos es libertad de expresión.
- ▶ Ser un criminal es un privilegio, un ciudadano que protege su vida es castigado por la "justicia".
- ▶ Trabajar honestamente es sinónimo de estupidez y debilidad, mientras que robar impunemente como representante de los ciudadanos es aplaudido y vitoreado.

Colapsos Éticos de las Organizaciones sin Ánimo de Lucro

- ▶ Fundación Bautista de Arizona
- ▶ Uso de los fondos de la Cruz Roja
- ▶ 5 presidentes de colegios y universidades por malversación de fondos
- ▶ Cuatro escuelas de la “Ivy League” por mala conducta en la investigación
- ▶ New Era Philanthropy (esquema Ponzi)
- ▶ Escándalo de las admisiones universitarias.
- ▶ Cuestiones deportivas en colegios y universidades.
- ▶ La Iglesia católica y los problemas de abusos.
- ▶ ACORN y asesorar a los clientes para que infrinjan la ley.
- ▶ Los errores en la mayordomía adventista.

¿Qué Podemos Aprender?

- No se trata de una situación cercana...
- Ya hemos pasado por este camino.

¡Presión para Mantener...!

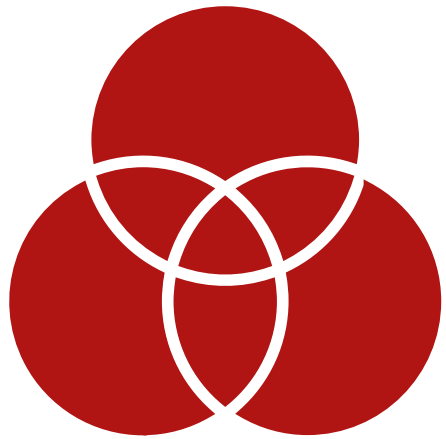
- ☐ **Fechas límite.**
- ☐ **Ingresos.**
- ☐ **Presupuestos.**
- ☐ **Objetivos personales.**
- ☐ **Costes hundidos.**
- ☐ **Clasificaciones o ratings.**
- ☐ **Números.**



▶ **"La única ventaja competitiva sostenible que tiene una empresa es su reputación".**

Ejecutivo de relaciones públicas de Madison Avenue

**Centrarse
en el Largo
Plazo**



Elementos de la Responsabilidad Moral

Confianza

**El Corazón y el Alma del
Éxito del Liderazgo es la
Confianza.**

Comportamientos que Dañan la Confianza

Agendas ocultas

Política

Conflicto
interpersonal

Rivalidades
departamentales

Pensamiento
ganador-
perdedor

Comunicación
defensiva y
protectora

Comportamientos que Generan Confianza

Habla claro

Demostrar
respeto

Crear
transparencia

Mostrar lealtad

Entregar
resultados

Mejorar

Enfrentarse a la
realidad

Aclarar las
expectativas

Responsabilidad
de la práctica

Escuchar
primero

Mantener los
compromisos



"No es Difícil
Tomar Decisiones
Cuando Sabes
Cuáles son tus
Valores".

ROY DISNEY, EX VICEPRESIDENTE
DE WALT DISNEY COMPANY

Integridad

Marcos 12: 13,14 (NVI)

Luego enviaron a Jesús algunos de los fariseos y de los herodianos para tenderle una trampa con sus mismas palabras. 14 Al llegar le dijeron: —Maestro, sabemos que eres un hombre íntegro.

Marcos 12: 14 (NVI)

**No te dejas influir por nadie porque no te fijas en las apariencias, sino que de verdad enseñas el camino de Dios.
¿Está permitido pagar impuestos al César o no?**

¿Cómo definieron la integridad?

**No se dejan
llevar por la
opinión de los
hombres**

No es parcial

**Enseñar la
verdad - sin
concesiones**

Marcos 12: 15-17 (NVI)

¿Debemos pagar o no?

Pero Jesús, sabiendo que fingían, les replicó:

¿Por qué me tienden trampas? Tráiganme una moneda romana[a] para verla.

Le llevaron la moneda, y él les preguntó:

—¿De quién son esta imagen y esta inscripción?

—Del César —contestaron. Denle, pues, al César lo que es del César, y a Dios lo que es de Dios.

Y se **quedaron admirados de él.**

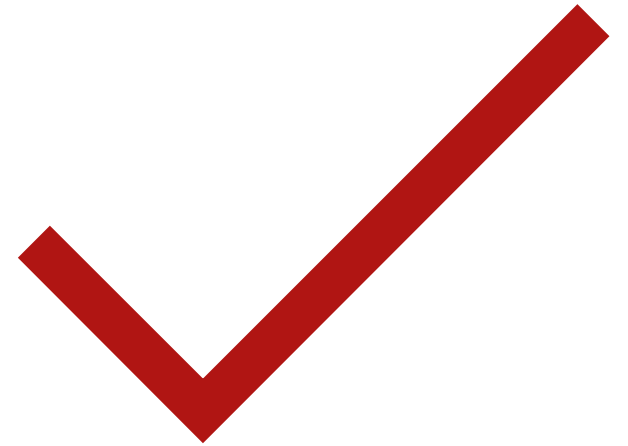
La Integridad Personal y Profesional debe Estar ¡CONECTADA!

- ▶ Personal: cómo vivo mi vida privada
- ▶ Profesional: cómo vivo mi vida pública

Honestidad

Pasos para Demostrar la Honestidad

- Diga la verdad.
- ▶ Mantenga sus promesas.
- ▶ Exprésate positivamente.
- ▶ Expresa su opinión de forma reflexiva.
- ▶ Sigue las reglas.
- ▶ Completar las tareas asignadas a tiempo.



"La Gestión es Hacer las Cosas Bien; el Liderazgo es Hacer las Cosas Bien".

► Peter Drucker

Ética

Una Cultura del Engaño



Patrón generalizado de trampas difícil de documentar



Los datos indican que la gente engaña más y se siente menos culpable



La idea de que "todo el mundo lo hace" lo hace socialmente aceptable



La vida profesional ha cambiado. jugar con las reglas te sitúa por debajo de la media



Una brújula ética para cosas como el sexo, la familia, las drogas y la delincuencia



Una segunda brújula para la carrera, el dinero y el éxito

Una Cultura del Engaño



**ROMPER LAS REGLAS PARA SALIR
ADELANTE ACADÉMICA, PROFESIONAL
O ECONÓMICAMENTE**



**A VECES IMPLICA ROMPER O VIOLAR
LAS LEYES, A VECES NO**



**LA MAYOR PARTE LA HACEN PERSONAS
QUE SE CONSIDERAN MIEMBROS
HONRADOS DE LA SOCIEDAD**

Transformaciones que Conducen a más Engaño



Nuevas presiones



Tentaciones



Mayores recompensas
por ganar



Corrupción por goteo

Una Cura para la Cultura del Engaño



RECONOCER QUE EL
ENGAÑO SOCAVA
IMPORTANTES IDEALES



JUGAR CON LAS
REGLAS



FOMENTAR Y APOYAR
LA IGUALDAD



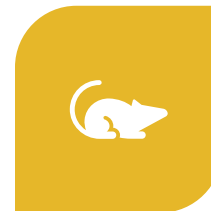
COMBATIR EL
ENGAÑO
ARRAIGADO



IGUALAR LAS
RECOMPENSAS Y LOS
CASTIGOS



ENSEÑAR A LAS
FUTURAS
GENERACIONES



¡MODELAR, MODELAR
Y MÁS MODELAR!

El Suicidio Moral y Ético se Produce Cuando:

- ▶ Ya no me siento mal cuando violo los principios éticos o morales
- ▶ Racionalizo que no hay absolutos que puedan decirme cómo vivir



*Un anti-abortista que
apoya la pena de
muerte*

*Un vegetariano que
compra zapatos de
cuero*

*Un socialista que
educa a sus hijos en
un colegio privado*

*Un político que aboga
por los valores
familiares y tiene una
aventura*

*Un activista
medioambiental que
conduce un
todoterreno*

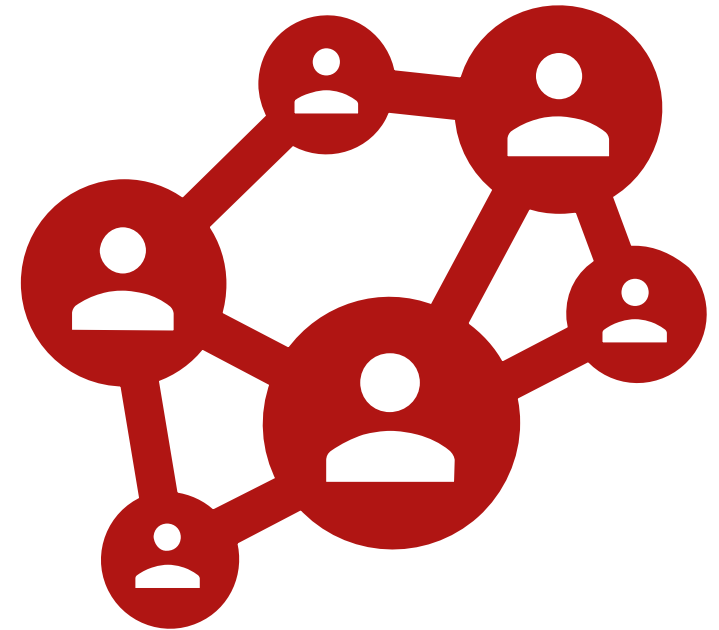
*Alguien que piensa
que robar está mal
pero hace copias
ilegales de programas
informáticos o música.*

Consistencia Moral

*¿Hasta qué punto cree que los siguientes
individuos son moralmente incoherentes?*

Objetivos Básicos de las Decisiones Éticas

- ▶ Ser un hombre o mujer íntegra.
- ▶ Influir en nuestros hijos, y en aquellos de los que somos responsables, para que vivan con integridad.
- ▶ Influir en nuestros compañeros y en nuestros líderes para que vivan y actúen con integridad.



Profesionalidad

**El Privilegio y la Responsabilidad
son Partes de un Continuo
Inseparable de Liderazgo y
Gobierno de la Iglesia.**

Privilegios

- ▶ Llevar a la gente a Dios.
- ▶ Líder de la Comunidad.
- ▶ Empleado de la organización.
- ▶ Llamado por Dios.
- ▶ Comparte sus sufrimientos.
- ▶ Voz de la representación ante la Asociación/Iglesia

Responsabilidades

- ▶ Desarrollo espiritual.
- ▶ Liderazgo evangelizador.
- ▶ Liderazgo administrativo.
- ▶ Atención pastoral.
- ▶ Mantener la ética profesional.
- ▶ Adherirse a las políticas de la organización.
- ▶ Demostrar la productividad.

Responsabilidades

- ▶ Gestión del tiempo.
- ▶ Mantener la unidad de la Iglesia (nombre y prácticas).
- ▶ Fomentar la transparencia y la responsabilidad.



Trayectoria Profesional

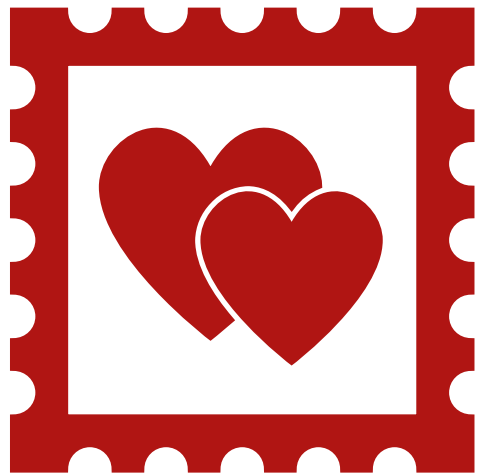
- Al que mucho se le da, mucho se le exige.
- Nuevos niveles, nuevos demonios.
- Los líderes no pueden elegir su propia crisis.
- Nunca te equivocas al hacer lo correcto.
- El viaje es tan importante como el destino.
- Convertirse en líder no te convierte en otra persona, sino que muestra quién eres

Elementos de Éxito

A fin de que el hombre llegue a ser **un ministro de éxito**, es necesario algo más que el conocimiento de los libros. El que trabaja por las almas necesita **integridad, inteligencia, laboriosidad, energía y tacto.**

Todo esto es altamente esencial para el éxito del ministro de Cristo.

Ningún hombre con estas calificaciones puede ser inferior, sino tendrá una influencia importante.



Hechos 24:16
En todo esto procuro
conservar siempre
limpia mi conciencia
delante de Dios y de
los hombres.

Comentarios o Preguntas

GRACIAS.