

LIDERAZGO EN TIEMPO DE INCERTIDUMBRE



INTER-AMERICAN DIVISION



4th Annual SeLD Conference

July 6-9, 2020

Leadership In Unusual Times

A Cutting Edge Online Leadership Program

Registration must be done through the Union

Presenters



Ted Wilson



Elie Henry



Leonard Johnson



Filiberto Verduzco



Balvin Braham



Ella Simmons



Guillermo Biaggi



Geoffrey Mbwana



Juan Prestol



Belkis Archbold



Richard Hart



Raquel Korniejczuk



Karnik Doukmetzian



Josney Rodríguez



Lowell C. Cooper



Ivilease Herrera



Abel Márquez



Keith Morris



Delbert Baker



Abraham Jules



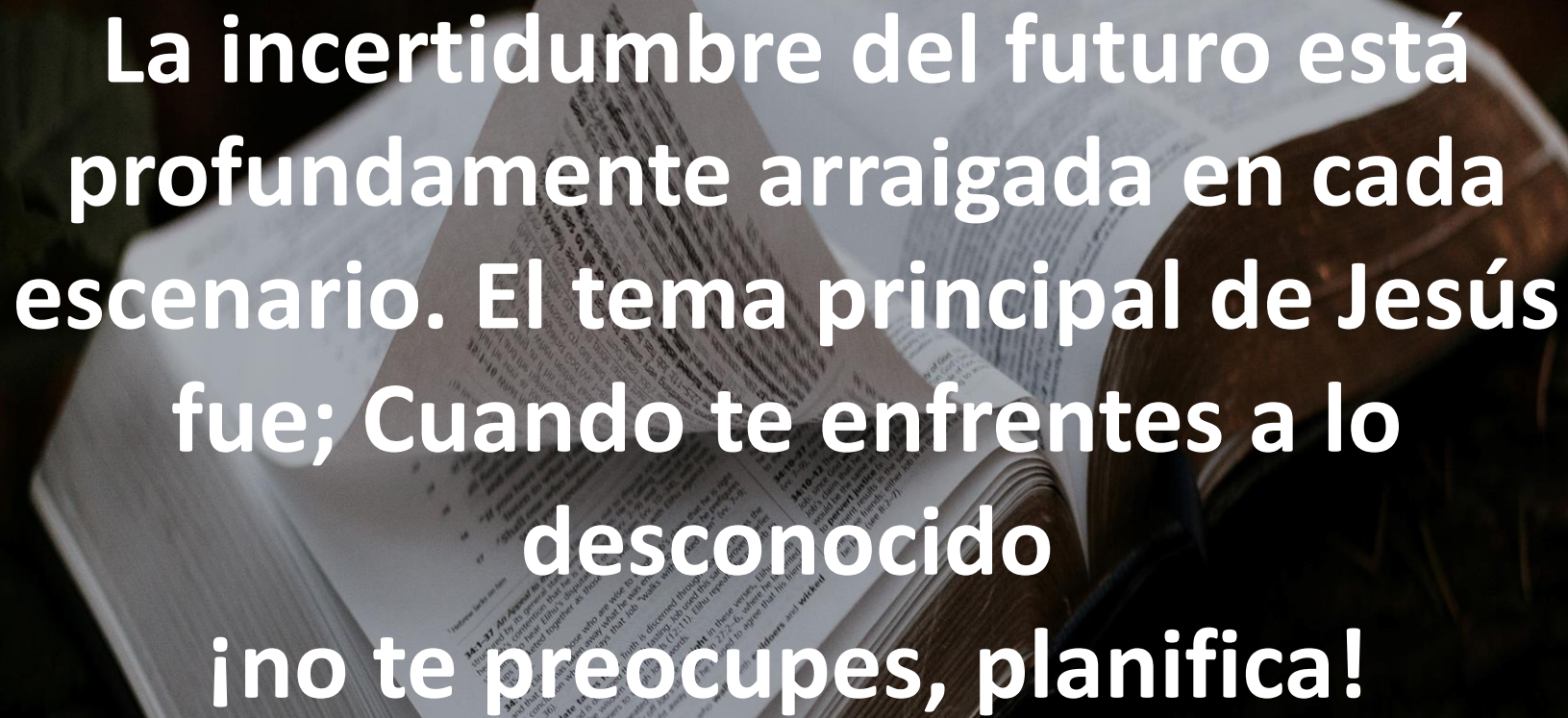
Seventh-day
Adventist[®] Church

INTER-AMERICAN DIVISION



Jesús abordó una serie de cuestiones prácticas en el proceso de preparar la vida de sus seguidores para enfrentar los acontecimientos registrados en Mateo 6: 25-34; 10: 26-31 y Lucas 14: 1-33 NVI.

Hay más referencias bíblicas que ayuden en esta preparación como ejemplo tenemos a; Santiago 1:14, 21-22 NVI; 2 Corintios 5: 7 NVI; Génesis 1: 26-27; Salmo 8; Juan 1: 1-3; 1 Tesalonicenses 5:17; Hechos 12: 1-25; Gálatas 5:25).



**La incertidumbre del futuro está
profundamente arraigada en cada
escenario. El tema principal de Jesús
fue; Cuando te enfrentes a lo
desconocido
no te preocupes, planifica!**



**Como los seres humanos no tienen
conocimiento exacto del futuro,
deben investigar antes de actuar.**



En el contexto de la planificación para enfrentar la incertidumbre, Jesús utilizó dos metáforas:

1. Edificar una torre
 2. Conquistar a un enemigo cuya fuerza duplica la tuya. (Lucas 14: 28-32)
-
- A. Con respecto a la torre, Él dijo: “debes hacer un presupuesto para ver que puedes terminar la construcción.
 - B. Sobre la guerra que propuso “el enemigo es tremendo, asegúrate de poder enfrentarlo”.



EL ÉXITO ES EL RESULTADO DEL ORDEN Y DE UNA ACCIÓN ARMONIOSA—

Dios es un Dios de orden. Todo lo que se relaciona con el cielo está en orden perfecto; la sumisión y una disciplina cabal distinguen los movimientos de la hueste angélica. El éxito sólo puede acompañar al orden y a la acción armónica. Dios exige orden y sistema en su obra en nuestros días tanto como los exigía en los días de Israel. Todos los que trabajan para Él han de actuar con inteligencia, no en forma negligente o al azar. Él quiere que su obra se haga con fe y exactitud, para que pueda poner sobre ella el sello de su aprobación.

Historia de los Patriarcas y Profetas, 393 (1890).



¿QUÉ HARÍAS?



- * La sesión cuadrienal termina un miércoles.
- * Hay tres nuevos administradores nombrados para dirigir una asociación de más de 65,000 miembros
 - 12 instituciones educativas
 - Un asilo para ancianos.
 - Un campamento
 - Un personal de aproximadamente 200 empleados.



Inmediatamente el Jueves
siguiente al día en que
concluyó la sesión, los nuevos
administradores reciben este
breve informe financiero del
tesorero saliente:



Para el próximo miércoles necesitaremos \$ 17,000,000 para:

- Liquidar los gastos de la sesión
- Pagar salarios
- Hacer algunos pagos vencidos que deberían ser atendidos antes.



- No tenemos ahorros, las cuentas están vacías.
- Hemos estado pagando salarios de nuestra cuenta en moneda extranjera durante unos meses y solo nos quedan US \$ 500.
- Básicamente, todos los informes (financieros) mensuales de las iglesias son entregados ya a la tesorería de la asociación.
- El capital operativo es de 9%.
- La liquidez es de 27%



¿Qué harías?

**Tóma 5 minutos para
discutir la situación
con tu grupo**

COMO NUEVO PRESIDENTE, ESTO ES LO QUE HARÍA:



- Tomar la Biblia y buscar al Señor de rodillas
- Reunirme con mis compañeros administradores
- Pasar tiempo orando y estudiando la Biblia con mis compañeros.
- Discutir la situación
- Tomar decisiones
- Convocar a los empleados a una reunión extraordinaria.
- Pasar tiempo con los empleados estudiando la Biblia y orando .



- Discutir la situación con los empleados
- Formar grupos pequeños pidiéndoles que hagan sugerencias
- Colocar a cada empleado en un grupo pequeño para hacer ese ejercicio.
 - Tomar los informes
 - Tomar notas
 - Analizar las sugerencias
 - Tomar decisiones
 - Dar a conocer las decisiones

1-4

**PEDIMOS
A LOS
PASTORES**

**PROVEER LIDERAZGO
ESPIRITUAL**

**PREDICAR EL
MENSAJE DEL
SEGUNDO
ADVENIMIENTO**

**VISITAR A LOS
MIEMBROS**

**CONSTRUIR
RELACIONES**

**PARA
MANTENER
LA FE**



5-8

**PEDIMOS
A LOS
PASTORES**

**HABLAR CON LA
ORGANIZACIÓN
SUPERIOR**

**SOLICITAR
ASISTENCIA DE LA
ORGANIZACIÓN SUPERIOR**

**DESARROLLAR
UN PROGRAMA DE
MAYORDOMÍA**

**CONFIAR
EN EL SEÑOR**

**PARA
MANTENER
LA FE**



9

**PEDIMOS
A LOS
PASTORES**

**Desarrollar con cada
pastor un plan misional
contextualizado para su
distrito pastoral.**

**PARA
MANTENER
LA FE**





Gestionar una crisis y proporcionar liderazgo en una crisis no son las mismas cosas, aunque cada uno aborda diferentes aspectos de una situación difícil.

La gestión de crisis se relaciona principalmente con cuestiones operativas.

El liderazgo en crisis se ocupa principalmente de cómo los líderes manejan los recursos humanos en una crisis.



Todos respondemos a situaciones de crisis con comportamiento natural basado en nuestras necesidades y emociones.

Nuestros comportamientos expresan nuestras necesidades y emociones subyacentes.

Es dentro de este conjunto de comportamientos que encontramos el núcleo del liderazgo en tiempos de incertidumbre.



COVID-19 ha traído
incertidumbre. ¿Qué
necesitamos para liderar o
cómo debemos liderar?



1. **Planea**: En el ciclo de gestión de Fayol, sugiere que "planificar es estudiar el futuro y elaborar un plan de acción".

Elaborar un plan de acción.



2. Haz suposiciones - (*Estas son esencialmente hipótesis, que establecen la base para el desarrollo de acciones para abordar algún dilema específico*).

- a) Esto es parte del estudio del futuro.
- b) Las suposiciones son declaraciones que son aceptadas como verdaderas o ciertas , sin pruebas (diccionario Oxford).
- c) Influyen en el modelo mental de las personas y se basan en percepciones que generan puntos de vista relevantes

UNA GUÍA EFECTIVA PARA HACER SUPOSICIONES



1. Hacer preguntas desafiantes
2. Considerar la historia pasada
3. Identificar tendencias en el área específica de incertidumbre.
4. Desarrollar un menú de opciones.

¿Qué haces con las suposiciones después de hacerlas?

1. Desafíelos a identificar los más potentes como base de los planes para abordar la incertidumbre.
2. Tomar decisiones basadas en las suposiciones.

En nuestra vida personal hacemos diariamente suposiciones. Por esto participamos en actividades que incluyen:



- a. Abrir una cuenta bancaria
- b. Participar en actividades de inversión
- c. Tomar cierto tipo de riesgo.
- d. Tener precaución o moderación
- e. Considerar la migración
- f. Participar en el desarrollo profesional
- g. Orar
- h. Ayunar

Las suposiciones son caminos a cruzar en medio de la incertidumbre.

HAY QUE TENER MUCHO CUIDADO AL DESARROLLAR SUPOSICIONES, YA QUE PUEDEN:



- a. Desviar sueños
- b. Interceptar progreso
- c. poner limites a uno mismo
- d. Motivar el cumplimiento en uno mismo de las profecías negativas
- e. Distorsionar motivos
- f. Afectar las relaciones
- g. Imposibilitar la creatividad y la innovación.

LA FALTA DE COMPRENSIÓN Y CONOCIMIENTO AL TRATAR CON LA INCERTIDUMBRE TOMAR DECISIONES TIENE COSTOS.



Según la teoría de reducción de
incertidumbres, estas pueden manifestarse
en:

- a. Resultados menos deseables
- b. Impactos negativos
- c. Oportunidades perdidas

3. Equipo de alta tecnología



4. Participación colaborativa y transcultural (asociarse con otras unidades sociales).

5. Una fuerza voluntaria diversa a todos los niveles dentro de la organización.

6. Entrenamiento



7. Comunicar

8. Ejecutar o implementar

9. Evaluar

10. Tomar medidas correctivas



DIOS ES OMNISCIENTE, OMNIPOTENTE Y OMNIPRESENTE.

Dijo Spurgeon; “Para una gran vida, un hombre debe confiar en una gran fuerza; y esa fuerza debe ser en gran medida invisible, y más allá de la comprensión ordinaria ”.



❖ Se debe confiar en el Sobrenatural, el Señor para llenar los vacíos y guiarnos a través de los caminos desconocidos.

- ☐ Nos conoce y conoce el futuro.
- ☐ Nos hizo y el futuro está bajo su mando.
- ☐ Lo que no sabemos, Él lo sabe.
- ☐ No nos muestra el final desde el inicio y eso nos trae suspenso e incertidumbre



- ❖ Siendo que Dios nos hizo (Génesis 1: 26-27) y está a cargo de todo (Colosenses 1: 15-17), debemos consultarlo.
- ❖ La fe (Isaías 41:13), la oración (1 Tesalonicenses 5:17), la meditación (Salmo 19:14) y el estudio de Su Palabra (2 Timoteo 2:15) son los medios primordiales para consultarlo.

Nuestros mejores días aún están por venir ----
¡De algún lugar!



❖ Siendo que Dios nos hizo (Génesis 1: 26-27) y está a cargo de todo (Colosenses 1: 15-17), debemos consultarlo.

❖ La fe (Isaías 41:13), la oración (1 Tesalonicenses 5:17), la meditación (Salmo 19:14) y el estudio de Su Palabra (2 Timoteo 2:15) son los medios primordiales para consultarlo.

Nuestros mejores días aún están por venir -
¡De algún lugar!



BIBLIOGRAFÍA

**HUMAN COMMUNICATION
RESEARCH, VOL. 17 NO. 1, FALL
1990 5-75, P.6**

**MANGUM, D. (ED.). (2020). LEXHAM
CONTEXT COMMENTARY: NEW
TESTAMENT (PHP 1:27–30).
BELLINGHAM, WA: LEXHAM PRESS.**

**WHITE, ELLEN, GOSPEL
WORKERS. REVIEW AND HERALD
PUBLISHING ASSOCIATION, USA.**

**WHITE, ELLEN, TESTIMONIES FOR THE
CHURCH VOL. 6. REVIEW AND HERALD
PUBLISHING ASSOCIATION, USA.**

