

# La gestion des fonctions de la trésorerie, expliquée à travers le rôle de renforcement du système financier

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



# Réfléchissons quelques instants

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



1. Comment définissons-nous la Trésorerie ?
2. Quel rôle stratégique l'Église a-t-elle donné à la Trésorerie ?
3. Qui est responsable du bon fonctionnement de la Trésorerie ?
4. Quels sont les rôles essentiels de la Trésorerie ?
5. Qui est le principal responsable du bon fonctionnement stratégique du Trésor ?

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



6. Quel est le lien entre la trésorerie et l'accomplissement de la mission ?
7. Que signifie pour vous la gestion des fonctions de trésorerie ?
8. Comment la trésorerie de votre organisation est-elle liée au système financier de l'Église ?
9. Pensez-vous que le rôle stratégique de la trésorerie est d'éliminer les risques ?

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



10. Considérez-vous qu'il est approprié que le rôle stratégique de la trésorerie soit d'éliminer les risques afin que le fonctionnement de l'organisation se déroule correctement dans le cadre de l'accomplissement de la mission ?

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



Dans la DIA, nous avons **plus de 250** directeurs financiers/trésoriers/vice-présidents financiers/administrateurs financiers qui renforcent le système financier dans chacun de leurs secteurs territoriaux de responsabilité, en plus de tout le personnel comptable qui travaille avec eux.

1. Division
2. Unions
3. Champs locaux
4. Universités
5. Maisons d'édition
6. Hôpitaux
7. Sociétés alimentaires
8. Systèmes éducatifs
9. Système éducatif de niveau intermédiaire
10. Niveau d'éducation de base
11. ADRA
12. Fonds renouvelables

**Construire un système financier sain**

Il sera nécessaire d'avoir une stratégie permanente pour que cette équipe de travail soit maintenue à jour dans la construction des forces et des compétences opérationnelles et stratégiques pour s'occuper du système financier de l'Église.

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



## Gestion de la trésorerie :

1. Il s'agit de la gestion des flux de liquidités quotidiens d'une institution et des décisions à plus grande échelle lorsqu'il s'agit de maintenir la liquidité à court et à long terme.
2. Elle fournit des directives qui définissent une bonne santé financière en matière de niveaux appropriés de fonds de roulement.
3. Elle établit et maintient des lignes d'action saines dans ses relations financières avec les filiales et les organisations supérieures qui font partie des mouvements de trésorerie relevant de sa responsabilité.
4. Elle optimise le rendement des investissements et élabore des stratégies pour une utilisation optimale des fonds.
5. Lorsque l'organisation reçoit des liquidités de son environnement de financement ou utilise des liquidités pour ses opérations quotidiennes, les trésoriers responsables du fonctionnement de la trésorerie veillent à ce qu'il y ait un fonds de roulement pour maintenir les opérations et réduire les risques financiers.

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



## Les quatre piliers fondamentaux du rôle du directeur financier/trésorier/vice-président financier

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**







**Fonctionnement**



**Leadership**



**Contrôles**



**Stratégie**

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**





## Fonctionnement

analyse des données,  
amélioration des  
bénéfices



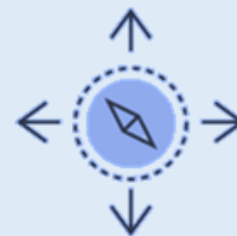
## Leadership

Partenaire commercial,  
communicateur, polyvalent,  
influenceur



## Contrôles

identifier, quantifier et  
atténuer les risques



## Stratégie

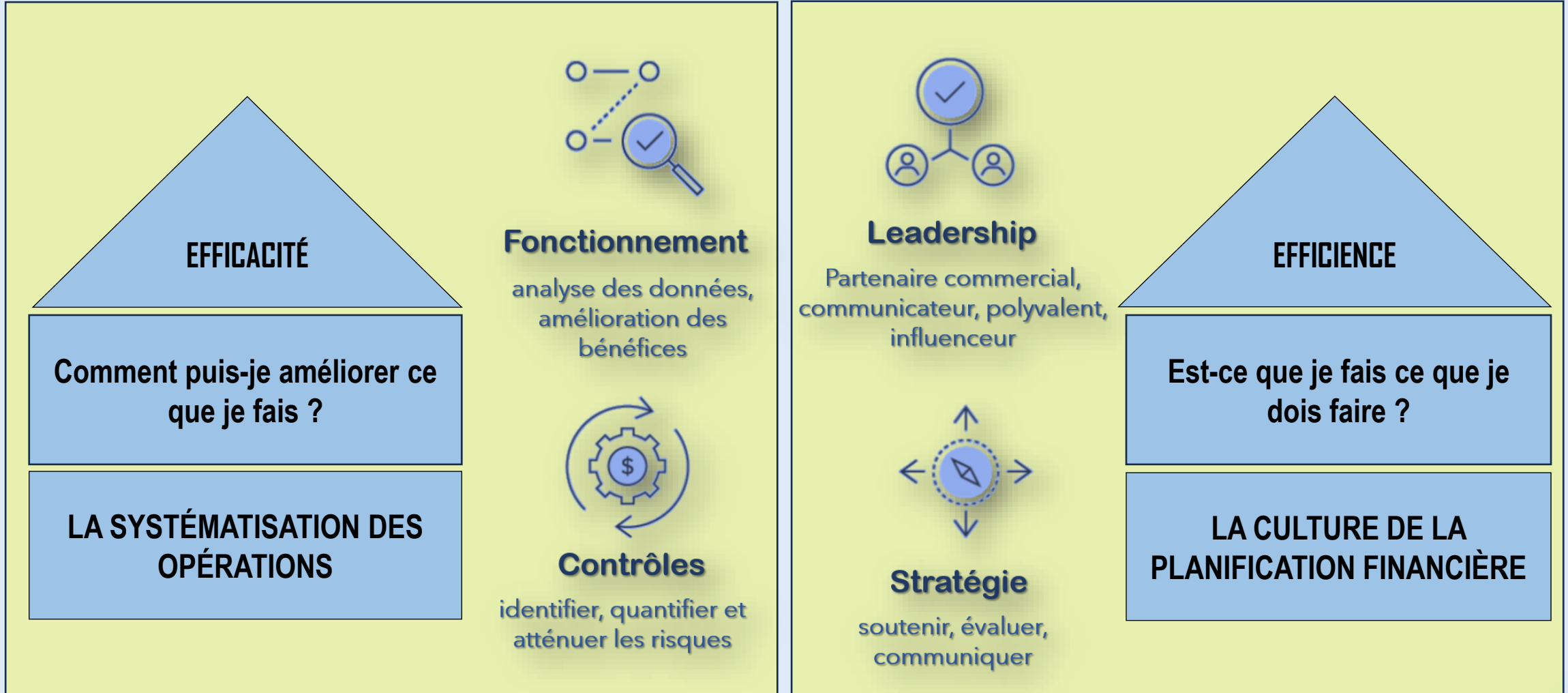
soutenir, évaluer,  
communiquer

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



# Ces quatre piliers fondamentaux du rôle du directeur financier ont un impact sur le système financier



*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



## Ces quatre piliers fondamentaux du rôle du directeur financier ont un impact sur le système financier



Ces quatre piliers fondamentaux doivent être intégrés à la **technologie** en tant que vision stratégique du système financier.

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



## Enquête Forbes auprès de 549 cadres supérieurs de six continents. Le point de vue du sommet.

Par [Paul Ainsworth](#) --- **Expert vérifié** en finance

Paul est un directeur financier international qui a acquis de l'expérience dans de grandes multinationales et qui a dirigé des projets de simplification dans plusieurs pays.

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



**« Près d'un PDG sur trois craint que son directeur financier ne soit pas prêt à relever les défis à venir »**

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



# Principales préoccupations des chefs d'entreprise concernant les compétences des directeurs financiers

Le point de vue du sommet, enquête KPMG/Forbes auprès de 549 cadres supérieurs sur les six continents.

Manque d'expérience  
commerciale (hors  
finance)

Faibles compétences  
en matière de  
leadership

Un champ d'action  
trop étroit

Manque de vision  
d'ensemble

Faibles compétences  
interpersonnelles

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



# Principales préoccupations des chefs d'entreprise concernant les compétences des directeurs financiers

Le point de vue du sommet, enquête KPMG/Forbes auprès de 549 cadres supérieurs sur les six continents.

45%

Manque d'expérience commerciale (hors finance)

41%

Faibles compétences en matière de leadership

38%

Un champ d'action trop étroit

32%

Manque de vision d'ensemble

30%

Faibles compétences interpersonnelles

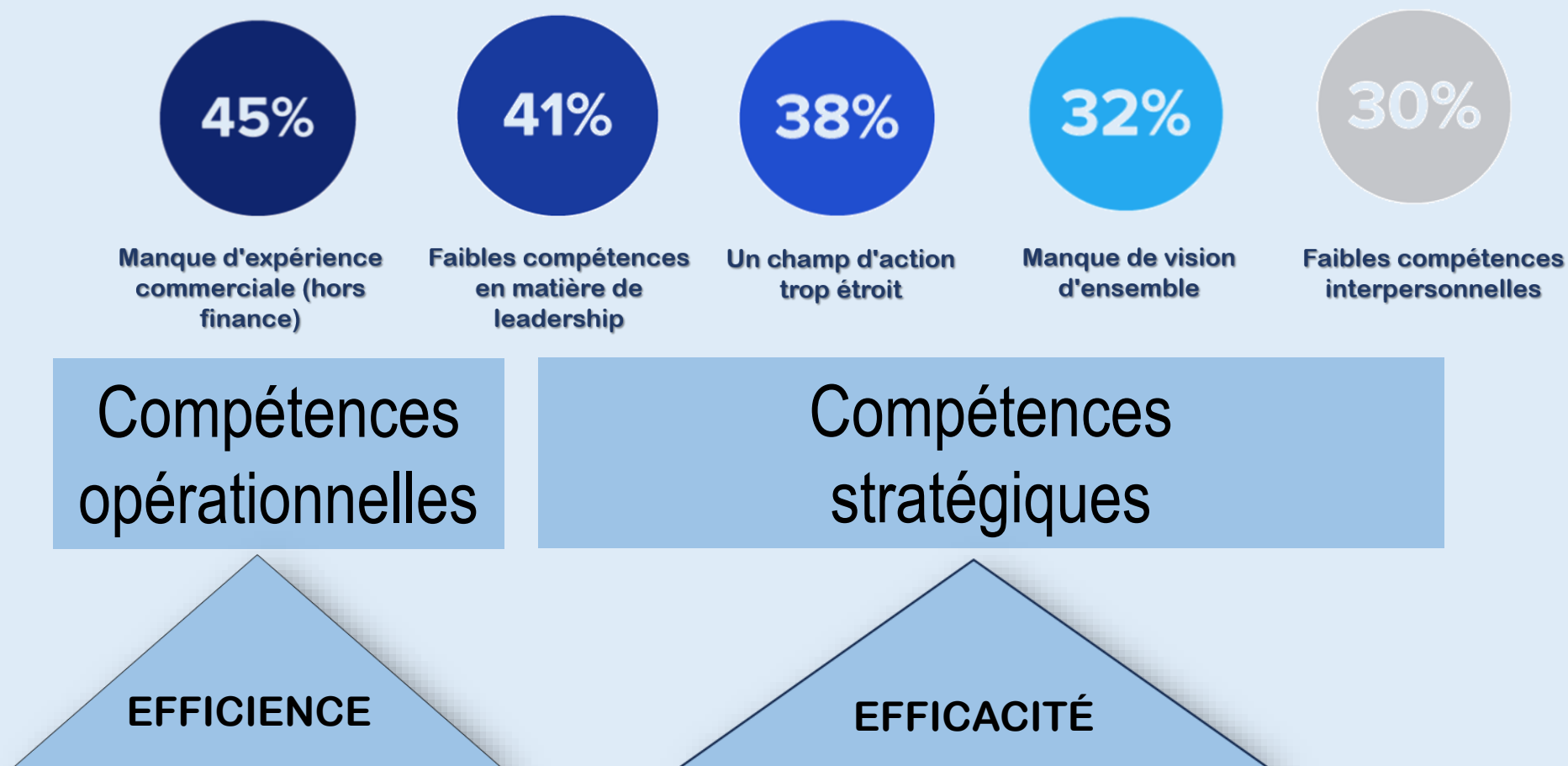
---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**





## Principales préoccupations des chefs d'entreprise concernant les compétences des directeurs financiers



*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



## Principales préoccupations des chefs d'entreprise concernant les compétences des directeurs financiers



Fonctions stratégiques ayant un impact sur le comportement du système financier

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



# Principales fonctions stratégiques de la Trésorerie

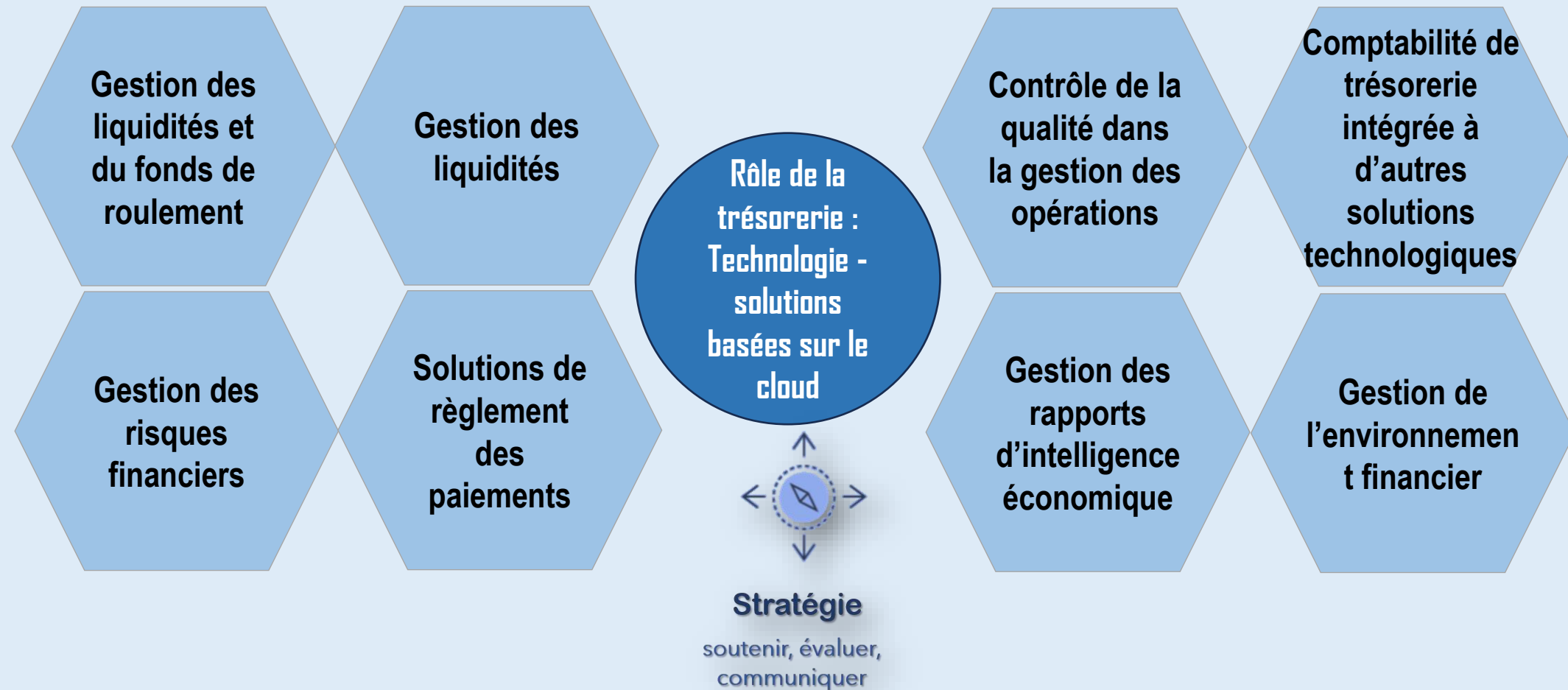


---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



# Rôle de la Trésorerie : Technologie - solutions basées sur l'informatique dématérialisée (cloud)



---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



# Le défi du directeur financier - L'automatisation et la technologie sont essentielles

1. La technologie jouera un rôle de plus en plus important pour le directeur financier, mais son efficacité dépend de la précision, de la disponibilité et de la cohérence des données, ainsi que d'une infrastructure technologique robuste et intégrée.
2. L'accès à des données précises et à jour est un facteur clé de la productivité financière et de l'aide à la décision.
3. L'automatisation des rapports et des analyses permet de consacrer plus de temps aux prévisions et à l'analyse prédictive.
4. Sur le territoire de la DIA, de nombreuses entités peinent encore à mettre en place ces fondements.
5. Pour réussir, les directeurs financiers devront être les champions et les gardiens de la technologie numérique.
6. Ils doivent s'adapter aux nouvelles technologies et être à la pointe de la technologie - des solutions basées sur le cloud en temps réel.
7. Une erreur courante que j'ai observée dans la mise en œuvre de solutions technologiques à grande échelle est que le projet n'est pas doté des bonnes compétences.

---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**



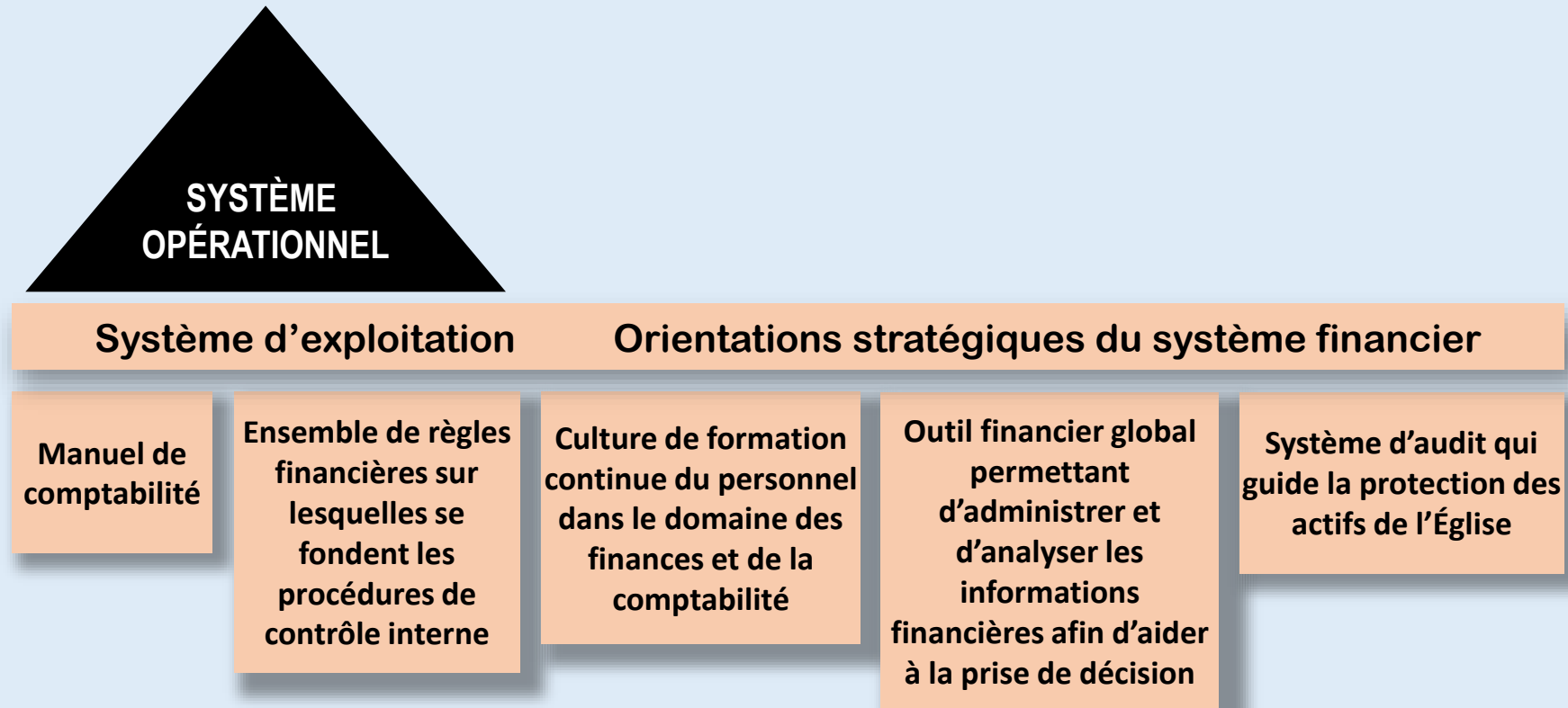
# La gestion des fonctions de trésorerie dans les organisations de l'Église adventiste expliquée à travers les éléments qui composent le système financier



---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**

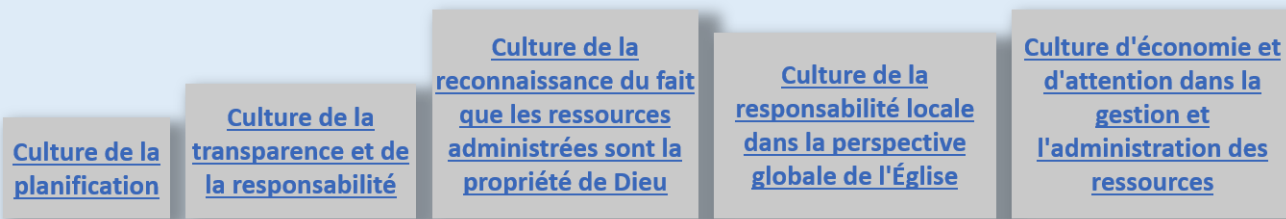




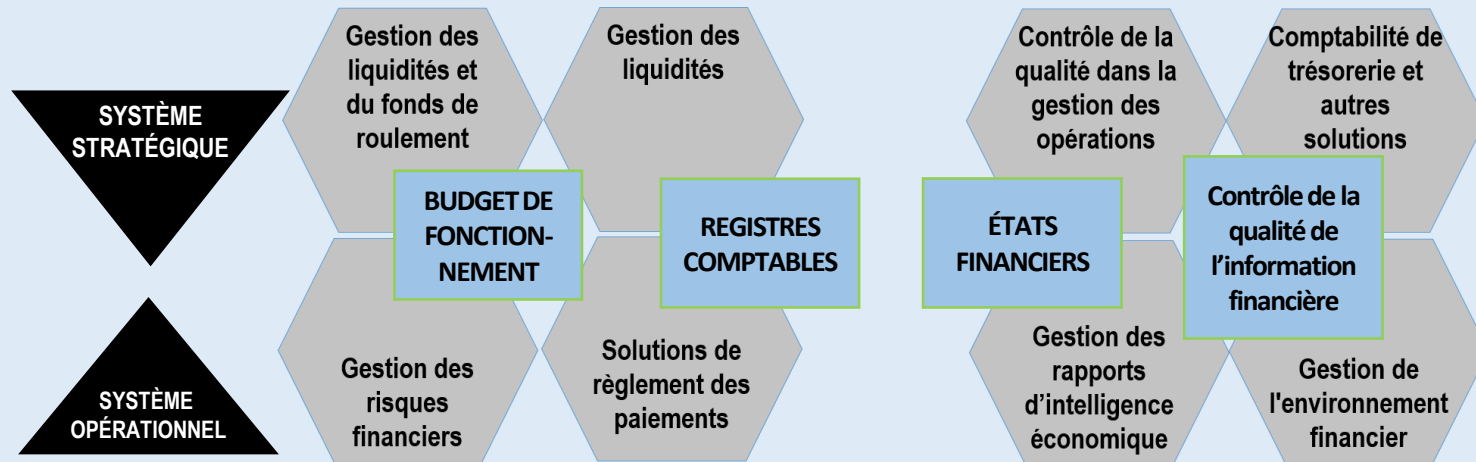
---

*Fidèles* à la **tâche à accomplir**





## Système Stratégique Orientations stratégiques du système financier



*Fidèles* à la tâche à accomplir

